

теперь стоит широкомасштабная программа изменения структуры, создания более крупных подразделений и осуществления активных мероприятий на новых рынках сбыта.

Основными направлениями торгово-технической политики обновленной фирмы Harris должны стать более глубокое проникновение на рынки сбыта изделий автомобильной и бытовой электроники, а также резкое уменьшение зависимости от рынка сбыта изделий для конечных пользователей в лице государственных организаций. Этот рынок, как отмечает Джон Корнелл, исполнительный вице-президент сектора полупроводниковых приборов фирмы Harris, в течение длительного времени был для нее основной опорой. Важным источником доходов для фирмы Harris должны стать предприятия компании GE, занимающиеся производством специализированных интегральных схем. Благодаря им позиции фирмы Harris на этом рынке будут сильно укреплены. Согласно имеющимся прогнозам, объем продаж на рынке специализированных ИС будет увеличиваться на 20 % в год.

Как сообщил Джон Хартли, президент фирмы Harris, сокращение масштабов деятельности в области заказов правительственных учреждений обусловлено изменением ассортимента выпускаемой продукции в результате приобретения полупроводникового отделения компании GE, особенно его предприятий, связанных с автомобильной промышленностью. До этого приобретения доходы фирмы Harris составляли 300 млн. долл. в год.

Из этой суммы на долю поставок полупроводниковых приборов правительственным организациям приходилось 58,7 %, а на долю поставок для изделий автомобильной и бытовой электроники — всего лишь 1,5 %. Теперь же, после приобретения полупроводникового отделения компании GE, доходы фирмы Harris Semiconductor будут составлять 850 млн. долл., из которых на долю заказов от государственных учреждений будет приходиться только 33,6 %.

Как отмечает Хартли, в течение нескольких следующих лет прирост объема продаж продукции фирмы Harris по заказам государственных учреждений будет составлять только около 8 % в год. Однако указанное изменение в торгово-технической политике никак нельзя считать следствием разочарования в этом рынке. «В результате приобретения полупроводникового отделения компании GE мы по существу расширили масштабы своей деятельности по выполнению государственных заказов, но при этом отдаем себе отчет, что не следует ставить все на одну карту», — добавил он.

Как считает Мария Сбрилли Льюис, аналитик из фирмы Shearson Lehman (Нью-Йорк), в целом фирма Harris будет и впредь уделять основное внимание производству продукции повышенной

---

#### ЗАКАЗЫ И ФИРМЫ

---

### Фирма Harris после приобретения отделения компании GE

**Нью-Йорк.** В августе 1988 г. была заключена сделка, по которой фирма Harris Corp. (Мелборн, шт. Флорида), заплатив 206 млн. долл., приобрела полупроводниковое отделение Solid State компании GE. В связи с этим она превращается в совершенно новую организацию. На повестке дня

<sup>1</sup> Электроника, 1988, № 16, с. 90.

технической сложности, а именно аналоговых схем, устройств сбора и преобразования данных, заказных и полузаказных ИС, а также микропроцессоров на КМОП-структурах.

С учетом ИС для изделий автомобильной и бытовой электроники, которые выпускаются полупроводниковым отделением компании GE, производство этой продукции в фирме Haggis возрастет в 11 раз и составит 17,6 % ее общего объема производства. Сектор промышленной электроники возрастет с 14,1 до 21,2 %, однако объем продаж средств обработки данных сократится с 17,4 до 13 %. Возможно, что руководство фирмы Haggis предпримет шаги для укрепления данного сектора. Как сообщил Корнелл, объем продаж 16-разрядного микропроцессора 80C286 (единственный КМОП-вариант микропроцессора 80286 фирмы Intel Corp.) ограничивается имеющимися производственными возможностями. В целях расширения его производства руководство фирмы Haggis намерено рассмотреть вопрос о целесообразности использования соответствующей линии компании GE.

**Программа мероприятий.** Если не считать заявлений о предполагаемых изменениях структуры, консолидации и обеспечения дополнительных прибылей путем расширения масштабов производства, руководители фирмы Haggis не распространяются на тему о сокращении персонала или о ликвидации предприятий. «Если такие меры не предпринимать вообще, то никаких выгод от приобретения не получишь», — говорит Корнелл. Дело в том, что по сравнению с полупроводниковым отделением компании GE фирма Haggis была организацией меньших размеров. Так, в этом отделении было занято 10 тыс. человек, а его годовой объем продаж составлял 550 млн. долл., тогда как на предприятиях фирмы Harris Semiconductor было занято 4 тыс. человек, а объем продаж был равен 300 млн. долл. Как отмечает Корнелл, новое руководство будет состоять примерно наполовину из людей компании GE и наполовину из людей фирмы Haggis.

Льюис (фирма Shearson Lehman) считает, что некоторое сокращение персонала неизбежно. «Очевидно, — говорит она, — что в фирме Haggis будут иметь место и ликвидация предприятий, и увольнение персонала. И, как мне кажется, соответствующие заявления руководители фирмы Haggis сделают в самых четких выражениях и в самое ближайшее время, поскольку сделка о приобретении уже заключена».

Штаб-квартира фирмы Haggis останется в Мелборне, но некоторые инженерные подразделения и отделы сбыта будут, как и раньше, размещаться в помещениях бывшего отделения Solid State компании GE в Сомервилле, шт. Нью-Джерси.

Одно из наиболее важных преимуществ, которые фирма Haggis получает от приобретения полупроводникового отделения компании GE, состоит в том, что благодаря ему она укрепляет свои позиции на рынке сбыта специализированных ИС. На территории США компания GE располагает пятью центрами по проектированию специализированных ИС. Аналогичные предприятия имеются у нее также в Гонконге, Бельгии, Франции, ФРГ и Великобритании. Благодаря им фирма Haggis становится теперь вторым крупнейшим в мире поставщиком специализированных ИС со стандартными элементами.

Как отмечает Корнелл, это приобретение существенно укрепляет позиции фирмы Haggis на международном рынке, особенно в Западной Европе и Азиатско-Тихоокеанском регионе. Теперь из общего объема продаж продукции фирмы Haggis на долю международных рынков будет приходиться около 30 %. В то же время указанное приобретение означает конец эпохи сбыта изделий с известными торговыми марками таких изготовителей, как GE, отделение Intersil компании GE и отделение Solid State корпорации RCA, которое было приобретено компанией GE в 1986 г. Как заявил Корнелл, эти торговые марки (а почти все они — ровесники полупроводниковой промышленности) будут ликвидированы [EUSA, 1988, No. 18, p. 46].

Джек Шэндр